



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
о работе Клуба успешного менеджера (КУМ)
за I полугодие 2021 года

Белгород,
2021

На основании Положения о региональном Клубе успешного менеджера (КУМ) от 26.01.2018 г. в регионе действует Клуб успешного менеджера, сокращенно КУМ.

Клуб успешного менеджера – это добровольное объединение физических лиц, руководителей образовательных организаций, работников регионального института развития образования, заинтересованных во взаимном общении и ориентированных на развитие профессионального мастерства

Цель Клуба состоит в развитии эффективной коммуникации и создании среды неформального общения руководителей образовательных организаций общего образования.

Задачи Клуба состоят в следующем:

1) распространять положительный опыт образовательных организаций и ОГАОУ ДПО «Белгородский институт развития образования» в части административно-управленческой и педагогической деятельности, формирования управленческих команд;

2) развивать мастерство управления образовательной организацией через изучение опыта коллег;

3) оказывать консультативно-методическую помощь другим организациям, а также внедрять институт наставничества;

4) обеспечивать согласование позиций профессионального сообщества руководителей образовательных организаций по актуальным вопросам развития образовательной системы;

5) формировать систему поддержки профессионального развития руководителей образовательных организаций;

6) оказывать научно-методическую помощь членам Клуба посредством ресурсов ОГАОУ ДПО «Белгородский институт развития образования».

Председателем Клуба является Шляхова Светлана Анатольевна, директор МБОУ «Гимназия №22» г. Белгорода, а куратором – кафедра менеджмента общего и профессионального образования Института. В настоящее время членами Клуба являются 26 директоров школ из 11 районов области.

В работе КУМа используются разнообразные формы обмена опытом, в том числе в рамках организация системы взаимной поддержки членов Клуба: мастер-классы, консультации, презентации, семинары, тренинги (например, «Мотивация и стимулирование», «Искусство управления конфликтом»), стратегические сессии, дискуссионные площадки.

В I полугодии 2021 состоялось заседание Клуба успешного менеджера по теме: «Актуальные вопросы, проблемы и успешные практики в сфере управления школой» на базе муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Гимназия № 22» г. Белгорода. В ходе заседания были рассмотрены следующие вопросы:

- Актуальные направления оценки качества образования;
- Тренинг «Ключ к внутренним резервам»;

- Стратегическая сессия: как обеспечить появление прорывных идей и нестандартное решение проблем;
- Современная пространственно – образовательная среда учреждения;
- Круглый стол «Жизненный цикл организации: поступательное развитие и рост».

Члены Клуба являются экспертами по различным направлениям в сфере образования, в связи с этим проводятся мероприятия по трансляции опыта, реализуемого в рамках деятельности профессионального педагогического сообщества «Клуб успешного менеджера».

На 2021 год запланировано проведение следующих мероприятий по трансляции опыта: «Система работы по применению бережливых технологий в общеобразовательной организации», «Личностно-ориентированный подход как средство реализации ФГОС НОО», «Создание условий для развития навыков научно-исследовательской и проектной деятельности обучающихся в общеобразовательной организации», «Военно-патриотическое воспитание молодежи через развитие кадетского движения».

Семинар «Система работы по применению бережливых технологий в ОГБОУ «Лицей № 9 г. Белгорода» проведен 18 мая 2021 года. В ходе семинара были рассмотрены следующие вопросы:

- О системе работы Лицея по применению бережливых технологий в образовательной деятельности;

- Организация пространства для родителей и обучающихся (безопасность, информирование, зона подачи предложений по улучшению). Проект «Оптимизация процесса организации работы Лицея в условиях распространения COVID-19»;

- Деятельность классного руководителя по реализации бережливых технологий. Проекты «Оптимизация процесса подготовки классного часа по ознакомлению обучающихся с инструментами бережливых технологий», «Оптимизация процесса написания характеристик учеников», канбан классного руководителя;

- Деятельность преподавателя предметника по вовлечению обучающихся в реализацию бережливых технологий;

- Использование инструментов бережливых технологий в работе узких специалистов. Проект «Оптимизация процесса количественной обработки результатов диагностики уровня УУД обучающихся педагогом-психологом»;

- Проектный офис. Проектное управление;

- Инфозона. Обучение и вовлечение сотрудников Лицея в реализацию бережливых технологий;

- Тиражирование опыта по реализации бережливых технологий. Демонстрация видеоматериалов Лицея по реализации бережливых технологий в образовательной деятельности.

В мероприятии приняли участие более 25 руководителей и заместителей директоров общеобразовательных организаций Белгородской области.

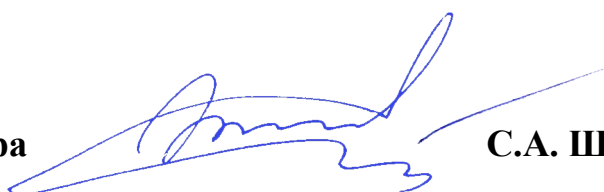
Материалы о деятельности Клуба размещены на сайте БелИРО (в разделе «Методическая деятельность»), где отражается вся работа Клуба, полезные материалы («руководителю на заметку») и виртуальный кабинет ментора.

На странице виртуального кабинета ментора можно задать вопросы членам Клуба по различным направлениям деятельности: управление образовательной организацией, вопросы преемственности детского сада и начальной школы, ФГОС начального общего, среднего общего и дошкольного образования, обучение и воспитание детей с ограниченными возможностями здоровья, расширение социального партнерства и сетевого взаимодействия школы с партнерами, способствующими повышению качества образования и всестороннему развитию личности ребёнка, формирование патриотического мировоззрения обучающихся на примере изучения истории своей малой родины, проведение государственной итоговой аттестации, организация внутришкольного контроля в образовательной организации, дифференцированный подход в инклюзивном образовании лиц с различными нарушениями по ФГОС ОВЗ, организация здоровьесберегающего пространства, духовно-нравственное воспитание учащихся, методическое обеспечение образовательного процесса, педагогическое сопровождение обучающихся, состоящих на внутришкольном учете, формирование активной гражданской позиции, гражданской идентичности школьников, создание образовательных условий для вовлечения детей в возрасте 5-18 лет в современное техническое творчество по программам дополнительного образования инженерно-технической направленности и ранней профориентации посредством создания образовательного технопарка.

Перспективами развития Клуба успешного менеджера являются более широкий охват административно-управленческих работников образовательных организаций; расширение членства в Клубе образовательных организаций различных типов, помимо школ; расширение спектра обсуждаемых вопросов и оказываемых услуг; включение в работу по формированию проектных управленческих команд; обеспечение более интенсивных и многоплановых контактов с действующими и потенциальными социальными партнерами – различными органами и организациями, влияющими на развитие сферы образования.

Таким образом, профессиональные объединения, сообщества руководителей образовательных организаций становятся субъектами развития не только каждой образовательной организации в отдельности, но и региональной системы образования в целом.

**Председатель
Клуба успешного менеджера**



С.А. Шляхова