



ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ
ОБЛАСТНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»
(ОГАОУ ДПО «БелИРО»)**

Студенческая ул., д. 14, Белгород, 308007
тел. (4722) 34-40-08, факс (4722) 34-92-81
E-mail: mail@beliro.ru
ОКПО 59385389 ОГРН 1023101659602
ИНН/КПП 3123086109/312301001

И. И. Соколов № 2173

На № _____ от _____

**О направлении информационно-аналитической
справки по итогам проведения регионального
этапа Всероссийского конкурса
«Директор года – 2021»**

Во исполнение приказа департамента образования Белгородской области от 28 сентября 2021 г. № 2626 «Об итогах проведения регионального этапа Всероссийского конкурса «Директор года – 2021» ОГАОУ ДПО «Белгородский институт развития образования» направляет информационно-аналитическую справку по итогам проведения регионального этапа Всероссийского конкурса «Директор года – 2021» для использования в работе.

Приложение: на 5 л. в 1 экз.

Ректор

А.А. Бучек

Приложение
к письму ОГАОУ ДПО «БелИРО»
от 11.11.2021 № 1113

Аналитическая справка
по итогам проведения
регионального этапа Всероссийского конкурса
«Директор года – 2021»

Региональный этап Всероссийского конкурса «Директор года – 2021» проводился департаментом образования Белгородской области, ОГАОУ ДПО «Белгородский институт развития образования» при поддержке Белгородской региональной организации профсоюза работников народного образования и науки Российской Федерации как конкурс профессионального мастерства руководителей общеобразовательных организаций области. Его цель – содействие повышению эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций за счет роста их профессиональных компетенций, пропаганды результативного, передового и инновационного менеджмента в общеобразовательных организациях.

В 2021 году региональный этап Всероссийского конкурса был проведен в соответствии с планом мероприятий государственной программы «Развитие образования Белгородской области», на основании приказа департамента образования Белгородской области от 08.04.2021 г. № 851 «О подготовке и проведении регионального этапа Всероссийского конкурса «Директор года – 2021». Приказом утверждены Положение о конкурсе и состав Оргкомитета с правами жюри.

До начала проведения конкурса состоялся установочный семинар для участников регионального этапа Всероссийского конкурса «Директор года – 2021». В семинаре приняли участие 18 руководителей общеобразовательных организаций (потенциальных конкурсантов) и более 22 представителей методических служб, отвечающих за методическое сопровождение конкурсантов. В процессе проведения семинара участники познакомились с особенностями регионального этапа конкурса в 2021 году (Дедурина С.И., заведующий центром развития конкурсного движения и образовательных практик ОГАОУ ДПО «БелИРО»). С конкурсными испытаниями заочного тура и порядком размещения конкурсных материалов в системе электронного образования ОГАОУ ДПО «БелИРО» участников семинара ознакомила Миненкова А.А., методист центра развития конкурсного движения и образовательных практик ОГАОУ ДПО «БелИРО». Формат и критерии оценивания конкурсного испытания «Образовательные кейсы» были подробно прокомментированы Котаревой В.И., директором МАОУ «Образовательный комплекс «Лицей № 3» им. С.П. Угаровой. Рекомендациями по подготовке к конкурсному испытанию «Формула успеха» поделилась Чумак Н.О., директор МОУ «Клименковская средняя

общеобразовательная школа имени Таволжанского Павла Викторовича», победитель регионального этапа Всероссийского конкурса «Директор года – 2020», которая также представила коллегам свою «Формулу успеха».

На участие в региональном этапе Всероссийского конкурса «Директор года – 2021» было принято 18 заявок. Не приняли участие в конкурсе руководители общеобразовательных организаций Волоконовского, Краснояружского, Прохоровского районов и Шебекинского городского округа.

Стоит отметить, что уже на протяжении двух лет директора школ вышеуказанных муниципальных образований (за исключением Волоконовского района) не принимают участие в данном конкурсе.

Заочный (отборочный) тур, который проходил с 29 апреля по 14 мая 2021 года, включал два конкурсных испытания «Я – директор» и «Профессиональная позиция».

В конкурсном испытании «Я – директор» участникам было необходимо в формате видеоролика продемонстрировать профессиональные компетенции в области представления информации о деятельности общеобразовательной организации.

Члены жюри отметили высокий уровень содержательного наполнения видеоролика Трухачева И.М., директора МОУ «Майская гимназия Белгородского района Белгородской области», который смог продемонстрировать качество результатов своей управленческой деятельности в сочетании с оригинальным сценарием ролика. Не менее содержательным, по мнению жюри, были признаны видеоролики Присады И.В., директора МОУ «Пролетарская средняя общеобразовательная школа № 2» Ракитянского района Белгородской области, и Крыниной Е.М., директора МБОУ «Средняя общеобразовательная Городищенская школа с углубленным изучением отдельных предметов».

Однако отдельные руководители сделали акцент на описание деятельности своих общеобразовательных организаций, а не на представление собственной управленческой концепции и результатах ее применения.

Также отмечено, что не все участники соблюдали тайминг видеоролика (по условиям Положения – не более 5 минут).

Во втором конкурсном испытании заочного (отборочного) тура «Профессиональная позиция» конкурсантам было необходимо в форме письменной работы в жанре публицистической статьи продемонстрировать знания и практические умения в области продуктивной письменной коммуникации на профессиональную тему, которую им было необходимо выбрать самостоятельно.

Члены жюри отметили актуальность выбранной темы для системы образования в публицистической статье Трухачева И.М., директора МОУ «Майская гимназия Белгородского района Белгородской области», и Литвиновой Е.В., директора МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 28» г. Белгорода. Наиболее индивидуальным и оригинальным стилем изложения отличается работа Головиной А.В., директора МОУ «Сетищенская

основная общеобразовательная школа» Красненского района Белгородской области.

Среди основных недостатков, отмеченных в представленных руководителями письменных работах, стоит выделить отсутствие формулировки проблемы управления образовательной организацией в условиях современного развития образования в рамках тематического направления и предложений по ее решению. Помимо этого, не всем конкурсантам удалось подкрепить свои рассуждения примерами, основанными на профессиональном опыте, нормативно-правовых документах, публицистической и научной литературе.

По итогам заочного (отборочного) тура к первому очному туру были допущены 8 конкурсантов, которые набрали более 80% от максимально возможного количества баллов.

Первый очный тур конкурса, который включал в себя 2 конкурсных испытания, состоялся 01 июня 2021 года на базе ОГАОУ ДПО «БелИРО».

Первое конкурсное испытание «Директор-стратег» проходило в форме публичного выступления по теме, которая была определена отдельно для каждого конкурсанта непосредственно перед конкурсным испытанием в результате жеребьевки.

Стоит отметить, что все конкурсанты были убедительны и последовательны в изложении собственной позиции, продемонстрировали понимание обсуждаемой проблемы и ценностных ориентиров современной системы образования. Затруднение возникли в указании конструктивных и реалистичных путей решения имеющихся проблем в рамках заданной темы, раскрытии потенциала своих лидерских качеств, проявлении творчества и индивидуальности.

Решение управленческих кейсов – завершающее испытание первого очного тура. Каждый конкурсант в течение 5 минут представлял решение кейса, полученного в результате случайного выбора перед началом конкурсного испытания.

Проанализировав кейс, конкурсантам было необходимо озвучить управленческие решения, которые должен принять директор в сложившейся ситуации, описанной в кейсе.

В ходе данного конкурсного испытания руководителям общеобразовательных организаций удалось продемонстрировать профессиональные компетенции и личностные качества в области проектирования управленческих решений.

Однако, не все конкурсанты смогли убедительно аргументировать предлагаемые управленческие решения, проявить творчество, индивидуальность и яркий стиль представления.

По итогам первого очного тура по решению Оргкомитета с правами жюри ко второму очному туру было допущено 4 конкурсанта, набравшие более 75% баллов от максимального возможного количества.

В соответствии с приказом департамента образования Белгородской

области от 05 августа 2021 года № 2131 «О подготовке и проведении второго очного тура регионального этапа Всероссийского конкурса «Директор года – 2021» второй очный тур конкурса был проведен в период с 14 по 16 сентября 2021 года на базе общеобразовательных организаций, руководство которыми осуществляют участники конкурса.

В ходе проведения конкурсного испытания «Формула успеха» директорам школ было необходимо продемонстрировать свои управленческие практики в ситуации профессионального взаимодействия и представить степень их реализуемости в деятельности общеобразовательной организации.

В целом, большинство конкурсантов справились с поставленной задачей и представили свои управленческие практики и их реализацию в функционировании школы, используя разнообразные форматы представления информации о своей профессиональной деятельности.

Тем не менее, по мнению членов жюри, основную сложность у конкурсантов вызвало представление непосредственного алгоритма применения своего успешного опыта, умение обобщать и транслировать опыт своей управленческой деятельности. Помимо этого, проблемной зоной для участников конкурса стало обозначение конкретных управленческих технологий, методов и приемов, используемых конкурсантами.

По итогам второго очного тура были определены победитель, призеры и лауреаты конкурса.

Список победителей, призеров и лауреатов регионального этапа Всероссийского конкурса «Директор года – 2021»

№ п/п	Ф.И.О., должность, место работы	Статус участия
1.	Крынина Елена Михайловна, директор МБОУ «Средняя общеобразовательная Городищенская школа с углубленным изучением отдельных предметов»	Победитель
2.	Трухачев Иван Михайлович, директор МОУ «Майская гимназия Белгородского района Белгородской области»	Призер
3.	Головина Анна Викторовна, директор МОУ «Сетищенская основная общеобразовательная школа» Красненского района Белгородской области	Призер
4.	Литвинова Елена Вячеславовна, директор МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 28» г. Белгорода	Призер
5.	Дешина Наталия Анатольевна, директор МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 4» Алексеевского городского округа	Лауреат
6.	Присада Ирина Владимировна, директор МОУ «Пролетарская средняя общеобразовательная школа № 2» Ракитянского района Белгородской области	Лауреат
7.	Шумская Ольга Владимировна, директор МОУ «Должанская средняя общеобразовательная школа имени Героя Советского Союза Дементьева А.А. Вейделевского района Белгородской области»	Лауреат

8.	Дудникова Ирина Ивановна, директор МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 1 с углубленным изучением отдельных предметов имени Княжны Ольги Николаевны Романовой» г. Новый Оскол Белгородской области	Лауреат
----	---	---------

В целях дальнейшего совершенствования системы организации и проведения конкурса «Директор года» центру развития конкурсного движения и образовательных практик ОГАОУ ДПО «БелИРО» (Дедурина С.И.) рекомендуется:

- продолжать проведение установочных семинаров с будущими участниками конкурса;
- доработать перечень и формат проводимых конкурсных испытаний и привести их в соответствие с Всероссийским конкурсом «Директор года России».

Органам, осуществляющим управление в сфере образования муниципальных районов и городских округов, методическим службам региона, межмуниципальным методическим службам ОГАОУ ДПО «БелИРО» с целью повышения качества предоставляемых участниками конкурса материалов рекомендуется:

- изучить аналитическую справку по итогам проведения регионального этапа Всероссийского конкурса «Директор года – 2021»;
- организовать и провести муниципальный этап конкурса в 2022 году в соответствии с требованиями Всероссийского и регионального уровней.